

---

Aika 06.03.2024, klo 08:00 - 10:25

Paikka Jokipohjantie 24, TKL Kokoushuone & sähköinen kokous

**Käsitellyt asiat**

- § 7 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus sekä puhe- ja läsnäolo-oikeuden myöntäminen**
- § 8 Pöytäkirjan tarkastus**
- § 9 TKL:n yhtiöittämisselvitystä koskeva katsaus**
- § 10 Viranhaltijoiden päätösten otto-oikeus**
- § 11 Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen vuoden 2023 tilinpäätös ja toimintakertomus**
- § 12 Kuukausiraportti**
- § 13 Toimitusjohtajan katsaus**

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Kallio Sami, puheenjohtaja  
Kuortti Jussi, 1. varapuheenjohtaja  
Hinkka Petteri  
Kivekäs Pekka  
Laurila Anna  
Luhtalampi Mari  
Mikkola Outi  
Rinta-Valkama Ami  
Tolonen Johannes

Muut saapuvilla olleet

Pråhl Nastasia, HR-asiantuntija, sihteeri  
Ala-Maakala Ilkka, Liikennejohtaja  
Keinonen Kalle, Kalustopäällikkö  
Liimola Anne, Kaupunginhallituksen edustaja  
Ohtonen Veli-Matti, KPMG Oy Ab:n asiantuntija, esittelijä, saapui 08:02,  
poistui 09:03  
Pirhonen Pekka, Toimitusjohtaja  
Taivassalo Ville, Controller, esittelijä, saapui 08:02, poistui 09:03  
Vuojolainen Arto, Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja, esittelijä, saapui 08:02,  
poistui 09:03

Allekirjoitukset

Sami Kallio  
Puheenjohtaja

Nastasia Pråhl  
Sihteeri

Pöytäkirjan tarkastus

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

Outi Mikkola

Pekka Kivekäs

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Nähtävilläolo  
Pöytäkirja asetetaan nähtäväksi 6.3.2024 kaupungin internetsivulle  
[www.tampere.fi](http://www.tampere.fi)

---

Nastasia Prähl

---

**§ 7**

**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus sekä puhe- ja läsnäolo-oikeuden myöntäminen**

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Päätösehdotus oli**

Puheenjohtaja:

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johtokunta päättää todeta kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden, sekä myöntää puhe- ja läsnäolo-oikeuden controller Ville Taivassalolle ja KPMG:n director Veli Ohtoselle pykälän 9 ajaksi.

---

**§ 8**

**Pöytäkirjan tarkastus**

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

**Päätösehdotus oli**

Puheenjohtaja:

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johtokunta päättää, että tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi valitaan ja Outi Mikkola ja Pekka Kivekäs (varalle Petteri Hinkka ja Johannes Tolonen).

---

**§ 9**

**TKL:n yhtiöittämisselvitystä koskeva katsaus**

TRE:1139/00.01.03/2024

Valmistelija / lisätiedot:  
Pirhonen Pekka

**Valmistelijan yhteystiedot**

Controller Ville Taivassalo, puh. 041 730 5437, etunimi.  
sukunimi@tampere.fi

**Lisätietoja päätöksestä**

Toimitusjohtaja Pekka Pirhonen, puh. 0400 172 328, etunimi.  
sukunimi@tampere.fi

**Päätös**

Päätösehdotus merkittiin tiedoksi.

Esittelijä: Pirhonen Pekka, Toimitusjohtaja

**Päätösehdotus oli**

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johtokunta päättää,  
että asia merkitään tiedoksi.

**Perustelut**

Kaupunginhallituksen konsernijaosto päätti 16.5.2023 § 48 Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen (TKL) yhtiöittämisselvityksen valmistelun aloittamisesta vuoden 2023 aikana. Konsernijaosto hyväksyi 22.8.2023 § 70 Nyssen oman tuotannon roolia koskevat strategiset periaatelinjaukset yhtiöittämisselvityksen perustaksi. Edellisen pohjalta yhtiöittämisselvitys hyväksyttiin laadittavaksi siten, että nykyisen liikelaitoksen toiminta jatkuisi mahdollisessa yhtiömuodossa pitkälti nykyisen kaltaisena ja merkittävät toiminnalliset muutokset koskisivat varikkoratkaisua ja siirtymistä sähköiseen liikennöintiin. Näin ollen yhtiöittämisselvityksen yhteydessä ei ole arvioitu missään vaiheessa esimerkiksi omasta tuotannosta luopumista. Oman tuotannon tarvetta myös jatkossa on arvioitu konsernijaoston elokuun 2023 päätöksen perusteluissa.

Yhtiöittämisselvityksen käytännön toteutusta varten perustettiin syksyllä 2023 ohjausryhmä, johon TKL:n henkilöstöä pyydettiin nimeämään henkilöstön edustaja. Ohjausryhmässä on edustettuna omistajaohjausyksikkö, joukkoliikenteen tilaaja sekä Tampereen kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johto ja henkilöstön edustaja.

Työn käytännön toteutusta varten tilattiin KPMG Oy Ab:ltä yhtiöittämisselvitys. Yhtiöittämisselvityksessä on mm. pyritty selvittämään nykyisen liikelaitosmallin ja mahdollisen osakeyhtiömallin vahvuuksia ja heikkouksia suhteessa kaupungin tavoitteeseen, jossa oma tuotanto säilytetään myös jatkossa merkittävänä linja-autoliikenteen tuottajana ja oman tuotannon kilpailukyky on kokonaisuudessaan hyvällä tasolla.

Lisäksi osakeyhtiömallin osalta on pyritty hahmottamaan mahdollisia selkeästi nykyisen toimintamalliin mukaiseen järjestelyyn vaikuttavia tekijöitä. Yhtiöittämisselvityksen rinnalla päivitettiin myös joukkoliikenteen tilaajan toimesta selvitys TKL:n kustannuskilpailukyvyistä.

Nykyisellä liikelaitosmallilla ja mahdollisella osakeyhtiömallilla on molemmilla omia vahvuuksiaan, mutta myös heikkouksiaan. Toimintaa on mahdollista kehittää molemmissa malleissa. Samoin joukkoliikenteen tilaajan ja in-house osakeyhtiönä toimivan yhtiön välille on mahdollista rakentaa sopimusrakenne, joka pitää sisällään nykymuotoisen sisäisen allianssirakenteen elementit. Mahdollinen TKL Oy tuottaisi palvelua ainoastaan Tampereen kaupungille ja käytännössä sen liikevaihto muodostuisi kaupungin ostoista. TKL Oy olisi siis kaupungin in-house-yhtiö.

Yhtiöittämisselvityksen ohjausryhmä on omassa arviossaan päätenyt yksimielisesti siihen, että se esittää ensi vaiheessa kaupungin johtoryhmälle, että yhtiöittämisselvityksen perusteella Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen toiminta yhtiötetään ("TKL Oy":ksi).

Ohjausryhmä on perustellut esityksensä mm.

- osakeyhtiömuoto mahdollistaa toiminnan kehittämisen, johtamisen ja talouden kokonaisvaltaisemman (mm. investoinnit) hallinnan
- osakeyhtiömuoto (in-house sidosyksikkö) mahdollistaa myös nykyisen sisäisen allianssimuotoisen toimintamallin jatkamisen ja edelleen kehittämisen
- henkilöstön työhyvinvointiin osakeyhtiömuoto tarjoaa kokonaisuudessaan enemmän TKL:n henkilöstöä ja toimintakokonaisuutta palvelevia mahdollisuuksia
- KPMG:n tekemän yhtiöittämisselvityksen johtopäätökset ja suositukset ovat selkeästi osakeyhtiömuotoisen toiminnan kannalla
- lisäksi ohjausryhmä on tiedostanut sen, että kaupungin organisaatiossa yhden liikelaitosmuotoisen toimintayksikön säilyttäminen edellyttäisi vahvoja perusteita nimenomaisesti liikelaitosmuodon puolesta

Yhtiöittämisselvityksen etenemistä on käsitelty sekä kaupungin että TKL:n yhteistoimintaryhmässä. Kuntia koskevan yhteistoimintalain (631/2021) mukaan työnantajan ja henkilöstön välisessä yhteistoiminnassa on neuvoteltava palvelujen uudelleen järjestämisen periaatteista, jos vaikutuksena voi olla liikkeen luovutus (liikelaitoksen yhtiöittäminen). Yt-neuvottelu on käytävä ennen päätöksentekoa liikkeen luovutuksesta, jotta päätöksenteossa voidaan huomioida henkilöstön edustajien kannanotot. Edellä mainittu neuvottelu on pidetty 21.2.2024. Asian käsittelyä henkilöstön kanssa jatketaan mm. TKL:n yhteistoimintaryhmässä 18.3.2024. TKL:n henkilöstölle pidetään asiaa koskevat infotilaisuudet viikoilla 10 ja 11.

Kaupunginvaltuusto on vuoden 2024 hyväksymisen yhteydessä (13.11.2023 § 165) asettanut TKL:lle toiminnallisen tavoitteen "Liikelaitoksen yhtiöittämisestä on tehty selvitys yhdessä omistajaohjausyksikön kanssa". Tavoitteen mittarina on "Toimenpiteet ja

---

toteutustilanne; selvitys valmistunut: Kyllä/Ei". Selvitys on valmistunut ja tavoite tältä osin toteutunut. Asiasta on mahdollista tehdä päätöksiä kaupungin hallintosäännön mukaisesti luottamuselimissä. Kaupunginhallituksen konsernijaosto käsittelee osaltaan asiaa mahdollisesti 19.3.2024.

KPMG Oy Ab esittelee laadittua yhtiöittämisselvitystä kokouksessa. Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja sekä omistajaohjauksen controller kertovat kokouksessa liikelaitoksen johtokunnalle ohjausryhmän esityksen perusteet ja asiaan liittyvän päätöksenteon arvioidun vaiheistuksen.



---

**§ 10**

**Viranhaltijoiden päätösten otto-oikeus**

Valmistelija / lisätiedot:  
Pirhonen Pekka

**Päätös**

Päätösehdotus merkittiin tiedoksi.

Esittelijä: Pirhonen Pekka, Toimitusjohtaja

**Päätösehdotus oli**

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johtokunta päättää,  
että asia merkitään tiedoksi.

**Perustelut**

Johtokunnan puheenjohtaja ei ole johtokunnan puolesta käyttänyt otto-oikeutta Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johtokunnan alaisten viranhaltijoiden päätöksiin:

Toimitusjohtaja, Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitos  
§ 2 Linja-autohankinta 17, 01.03.2024

---

**§ 11**

**Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen vuoden 2023 tilinpäätös ja toimintakertomus**

TRE:1142/02.02.02/2024

Valmistelija / lisätiedot:  
Pirhonen Pekka

**Lisätietoja päätöksestä**

Toimitusjohtaja Pekka Pirhonen, puh. 0400 172 328, etunimi.  
sukunimi@tampere.fi

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Pirhonen Pekka, Toimitusjohtaja

**Päätösehdotus oli**

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johtokunta päättää hyväksyä Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2023.

**Perustelut**

Tampereen kaupungin liikelaitosten johtokuntien tehtävänä on hyväksyä laitoksen tilinpäätös toimintakertomuksineen.

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen toiminnasta vuodelta 2023 on laadittu tilinpäätös sekä toimintakertomus.

Liikevaihto vuonna 2023 oli 23,8 milj. euroa, kun se aiempänä vuonna oli ollut 25,2 milj. euroa.

Edellisvuoteen verrattuna tilaajan tilaamat linjakilometrit vähenivät 2,2%. Samalla laskivat myös tilattujen linjatuntien ja autopäivien määrä. Laskeneesta suoritelmäärästä huolimatta TKL:n kuljettamien matkustajien määrä kasvoi 9,9%, ollen 12,1 miljoonaa. Suurin kuluerä, henkilöstömenot, laski suoritelmäärän vähentymisen ja tehtyjen sopeutusten myötä 9,6 %.

Laskeneen suoritetilauksen perusteella laaditun talousarvion mukaisesti pidättäytyttiin vuonna 2023 kaluston uushankinnoista. Investointeja tehtiin vajaalla 0,3 miljoonalla eurolla pääosin käytettyyn linja-autokalustoon. Poistoja ja arvonalennuksia kirjattiin tilikauden aikana runsaat 1,8 miljoonaa euroa.

Asetetuista kolmesta talousarviotavoitteesta liikelaitos arvioi kahden tulleen saavutetuksi kokonaan. Sähköisen liikenteen laajamittaista aloittamista koskeva tavoite toteutui vain osittain varikkotoimintoja koskevan aikataulun lykkääntyessä.

---

Vuoden 2023 tulos oli 45 tuhatta euroa ylijäämäinen, vastaten budjetoitua tasoa. Positiivinen tulos antoi myös mahdollisuuden tuotantosopimuksen mukaisesti alentaa vuodelta 2023 perittyä tuotantohintaa 3,2%, eli vajaalla 0,8 miljoonalla eurolla.

Tilintarkastus on suoritettu viikolla 9/2024.

---

**§ 12**  
**Kuukausiraportti**

TRE:690/02.02.01/2024

Valmistelija / lisätiedot:  
Pirhonen Pekka

**Lisätietoja päätöksestä**

Toimitusjohtaja Pekka Pirhonen, puh. 0400 172 328, etunimi.  
sukunimi@tampere.fi

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Pirhonen Pekka, Toimitusjohtaja

**Päätösehdotus oli**

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johtokunta päättää,  
hyväksyä esitetyn tammikuun 2024 kuukausiraportin.

**Perustelut**

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johtokunnalle raportoidaan  
talouden ja investointien toteutumasta johtokunnan kokouksissa.

Liitteet

1 Kausiraportti tammi24.pdf  
(Verkojulkisuus rajoitettu)

---

**§ 13**

**Toimitusjohtajan katsaus**

TRE:691/00.01.03/2024

Valmistelija / lisätiedot:  
Pirhonen Pekka

**Lisätietoja päätöksestä**

Toimitusjohtaja Pekka Pirhonen, puh. 0400 172 328, etunimi.  
sukunimi@tampere.fi

**Päätös**

Päätösehdotus merkittiin tiedoksi ja

koska toimittajalta on saatu tieto, että optiota käyttäen olisi mahdollista vielä vuoden 2024 aikana saada lisää sähköbusseja, tulee seuraavaan johtokunnan kokoukseen valmistella esitys sähköbussioption käytöstä ja sen rahoittamiseksi tarvittavasta lisätalousarviosta.

Esittelijä: Pirhonen Pekka, Toimitusjohtaja

**Päätösehdotus oli**

Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen johtokunta päättää merkitä toimitusjohtajan katsauksen tiedoksi.

**Kokouskäsitely**

Asian käsittelyn kuluessa jäsen Pekka Kivekäs esitti päätösesitykseen lisättäväksi seuraavan ponnen:

- koska toimittajalta on saatu tieto, että optiota käyttäen olisi mahdollista vielä vuoden 2024 aikana saada lisää sähköbusseja, tulee seuraavaan johtokunnan kokoukseen valmistella esitys sähköbussioption käytöstä ja sen rahoittamiseksi tarvittavasta lisätalousarviosta.

Jäsen Jussi Kuortti kannatti Kivekkään ehdotusta. Puheenjohtaja tiedusteli muutosehdotuksen saamaa kannatusta ja totesi sen tulleen hyväksytyksi yksimielisesti.

**Perustelut**

Toimitusjohtajan katsauksessa annetaan selvitys Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen toimintaan ja tavoitteisiin vaikuttaneista tekijöistä, sekä muista joukkoliikenteeseen, kaluston ja latausjärjestelmän hankintaan, sekä varikkoprojektiin liittyvistä asioista.

Liitteet

1 TJ-katsaus\_240306.pdf  
(Verkojulkisuus rajoitettu)

---

**Muutoksenhakukielto**

§9, §11, §12, §13

**Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

-vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)

-virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)

-etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)

-varhaiskasvatuslain 57 §:n mukaista huomautusta tai huomion kiinnittämistä (Varhaiskasvatuslaki 63 § 2 mom.)